



PAVIMENTOS COLOMBIA S.A.S.

Principios de la

AUTOGESTIÓN COMUNITARIA

*para la construcción de
comunidades sostenibles*

*Sistematización de la
Gestión Social y Ambiental
del Proyecto Camarones*

La Guajira - Colombia

2015 - 2020





PAVIMENTOS COLOMBIA S.A.S.



Pacto Global
Red Colombia

CREDITOS

Luz María Jaramillo de Méndez

Presidenta Pavimentos Colombia S.A.S

Dirección de Responsabilidad Social Empresarial y Calidad de Vida

• **Mónica Colin**

Directora RSE y Calidad de Vida

• **July Correa Muñoz**

*Coordinadora RSE y Calidad de Vida –
Sistematización del Proyecto Camarones*

• **Rocio Barragán**

Coordinadora RSE y Calidad de Vida

Dirección de Sostenibilidad Ambiental

• **Arnoldo Mestre Trujillo**

Director Sostenibilidad Ambiental

• **Rober Soler Pedreros**

Residente Ambiental

*Sistematización ambiental Proyecto
Camarones*

Luz María Méndez Jaramillo

Vicepresidenta de Gestión Corporativa

Alianzas institucionales

- Parques Nacionales Naturales de Colombia
- Asociación Ayanamajeshi Tomailou
- Interaseo S.A
- Fundación Estrategias para la Vida
- Corpogujira
- Vanyplas

Colaboraciones

• **Design Dos Studio Creativo LTDA**

Diseño y diagramación

• **Cármén Cortés T.**

Apoyo metodológico

TABLA DE CONTENIDO

1 - PRÓLOGO

Mauricio López / Director Ejecutivo Red Pacto
Global Colombia

Pag. 6

2 - PRESENTACIÓN

Luz María Jaramillo / Presidenta Pavimentos
Colombia S.A.S

Pag. 7

3 - MODELO DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

Pag. 10

4 - PRINCIPIOS PARA LA AUTOGESTIÓN COMUNITARIA Y LA CONSTRUCCIÓN DE COMUNIDADES SOSTENIBLES

Pag. 11

5 - ETAPAS DEL PROYECTO

Pag. 15

6 - RESULTADOS A PARTIR DE LOS ODS

Pag. 24

7 - INDICADORES

Pag. 25

8 - AGRADECIMIENTOS

Pag. 26



PRÓLOGO

Construir comunidad forma parte de la realidad misma de cada sociedad. Hay muchos factores que influyen decisivamente para lograrlo: la cultura, la cosmogonía, las relaciones familiares, los diálogos vecinales, la forma de gobierno, la manera como se imparte justicia y las actividades económicas, entre otros.

Evidentemente no es un tema lineal, ni mucho menos uniforme, siempre hay sus particularidades, sus tiempos, sus diálogos. Lo que sí es válido es la experiencia que se va acumulando para interpretar mejor las condiciones de tiempo, modo y lugar, y así generar situaciones que faciliten, a partir de la autodeterminación y la participación del ethos comunitario.

Esta publicación ha sido iniciativa de Pavimentos Colombia S.A.S con el apoyo entusiasta de la Red Colombia del Pacto Global de las Naciones Unidas. A través del trabajo realizado en La Guajira colombiana, presenta de manera sistematizada los elementos esenciales de la autogestión comunitaria como una guía de utilidad y referencia para quienes promuevan la gestión social y ambiental en una comunidad.

Este objetivo pausable nos llena de orgullo porque muestra una vez más el talante del empresariado colombiano en su permanente interacción con las comunidades en aras de consolidar los postulados de la Agenda 2030 de Sostenibilidad.

MAURICIO LÓPEZ GONZÁLEZ

Director Ejecutivo
Pacto Global Red Colombia



PRESENTACIÓN

El proyecto “Comunidades auto sostenibles para la construcción de capital social” empezó en el año 2015 en el corregimiento de Camarones del departamento de la Guajira, donde se encuentra el Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos, lugar donde viven más de 300 familias Wayúu, quienes fueron beneficiarias de este proyecto de Responsabilidad Social de Pavimentos Colombia S.A.S.

El proyecto contempló cuatro etapas: Diagnóstico participativo, Sensibilización y consenso, Organización comunitaria e implementación, aplicando los Principios de la Autogestión Comunitaria para el desarrollo de proyectos autosostenibles en comunidades indígenas que generan impactos positivos y sostenibles en las mismas.

Este proyecto fue replicado exitosamente en el Cabo de la Vela y esperamos que con nuestra experiencia se sigan beneficiando otras comunidades indígenas.

Luz María Jaramillo de Méndez

Presidenta Pavimentos Colombia S.A.S



Luz María Jaramillo
Presidenta Pavimentos Colombia SAS



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

Ref.: Integrantes Asociación Aynamajeshi



5 IGUALDAD DE GÉNERO

Ref.: Representación de la mujer Wayúu en organizaciones sociales: Danelis Serrano Rojas, Yaneiris Peñate Atención



MODELO DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO



El modelo de relacionamiento comunitario en Pavimentos Colombia es la herramienta que permite una intervención social con enfoque diferencial, participativo e intercultural en los proyectos constructivos. En este Modelo se articulan cinco Principios para la construcción de comunidades autogestionables y sostenibles, basados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos y los 10 principios del Pacto Global de Naciones Unidas.



PRINCIPIOS DE LA AUTOGESTIÓN COMUNITARIA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE COMUNIDADES SOSTENIBLES



Ref.: Colaboradores Pavimentos Colombia

Pavimentos Colombia en sus 53 años de trayectoria ha comprendido la importancia de ampliar su Responsabilidad Social Empresarial (RSE), a través de proyectos sostenibles con el medio ambiente y las

comunidades del área de influencia directa de sus proyectos constructivos. Para ello, se tienen cinco principios que la organización ha establecido como el ADN de la RSE. Estos principios son:

Principio 1: El relacionamiento debe ser

Dignificante:

Este principio invoca la naturaleza del ser humano y el ejercicio de sus derechos como ciudadano. El "componente participativo" adquiere relevancia en cuanto promueve el liderazgo e incentiva la autonomía en las comunidades para que decidan su propio bienestar y desarrollo.

Principio 2: El relacionamiento debe ser

Respetuoso:

A partir de la Declaración Universal de los Derechos Humanos y los ODS se transversaliza el "Componente Diferencial e Intercultural". Éste se traduce en el reconocimiento de los valores, cultura y costumbres de las comunidades, y a partir de ello construir proyectos que propendan por la autogestión comunitaria.

Principio 3: El relacionamiento debe ser

Oportuno:

La oportunidad hace alusión a la intervención social en los tiempos y escenarios necesarios para que la población logre subsanar, mitigar o mejorar su condición de vida. Estas acciones contribuyen a

nutrir la línea social de la organización, es decir, es una relación simbiótica en términos de "bienestar", donde el beneficio no solo es para la comunidad que recibe la ayuda, también lo es para la empresa que consolida su cultura organizacional dentro de la agenda 2030.

Principio 4: El relacionamiento debe ser

Empoderante:

La comunidad debe ser agente de su propio desarrollo y sentir como propios los proyectos. Esto incentiva la autogestión y la construcción de *Capital social*. Este principio fomenta la organización comunitaria y la transferencia de conocimiento.

Principio 5: **Trabajar con ellos y no por ellos:**

Promover la autogestión y el liderazgo al interior de las comunidades permite generar capacidades y competencias para las futuras generaciones.

Consolidar herramientas como son la concertación, la planeación y la consolidación de *alianzas estratégicas*, es aportar a su desarrollo de manera sostenible.

FUNCIONES DE LOS PRINCIPIOS

Estos principios de la autogestión son eficaces para:

- Optimizar los recursos financieros aportados por las organizaciones.
- Evitar la dependencia de las comunidades con las organizaciones.
- Generar procesos de emprendimiento e innovación social.
- Promover nuevos liderazgos con equidad de género.
- Fomentar la educación en valores para la niñez.

Los principios de la autogestión comunitaria están inspirados en las necesidades de las organizaciones que desean aportar al logro de los ODS, siendo posible implementar proyectos sostenibles y participativos en cualquier lugar del mundo, de manera práctica y eficaz.



Ref.: Construcción de puntos ecológicos entre la comunidad y las empresas aliadas





Ref.: Capacitación sobre Reciclaje

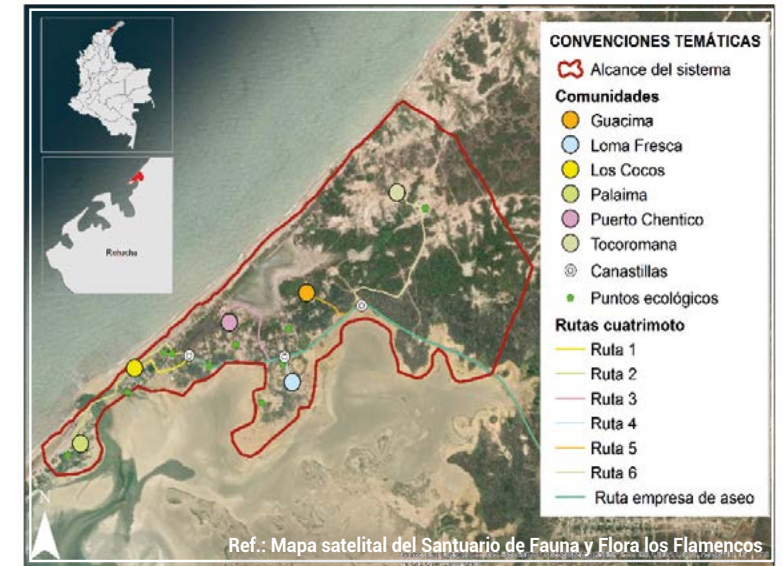
ETAPAS DEL PROYECTO

A partir del Modelo de Relacionamiento con Comunidades y los Principios para la autogestión comunitaria, en el Proyecto Camarones se desarrollaron cuatro etapas:

I. ANÁLISIS DE CONTEXTO

Esta etapa inicio con un proceso de relacionamiento desde el área social con las autoridades indígenas y los líderes del Resguardo Perraptu. Esto con el fin de conocer las estructuras de gobierno, los espacios de socialización, concertación, y los protocolos de diálogo para el desarrollo de proyectos.

En este primer acercamiento se realizo un mapa de actores sociales entre la empresa privada, la comunidad y el Estado. También se evaluaron elementos propios de la región, los valores y cultura de la etnia wayúu y la realidad histórica de su situación sociopolítica, económica y ambiental.



COMPONENTES DEL MODELO DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

INTERCULTURAL

Formación y sensibilización a los equipos de trabajo sobre los valores de la cultura wayúu para garantizar un relacionamiento respetuoso y sostenible. Estos procesos de *Diálogo, Sensibilización, Consulta y Concertación*, se desarrollaron en los territorios wayuu.

Principio 1. Relacionamiento "Dignificante"

Principio 2: Relacionamiento "Respetuoso"

PARTICIPATIVO

"Los pueblos indígenas tienen el derecho de decidir sus propias prioridades en lo que atañe al proceso de desarrollo, en la medida en que este afecte a sus vidas, creencias, instituciones y bienestar espiritual y a las tierras que ocupan o utilizan de alguna manera y de controlar en la medida de lo posible, su propio desarrollo económico, social y cultural." (Convenio OIT 169, artículo 7)

Principio 3: Oportunidad de participación y toma de decisión

Principio 4: Empoderamiento de la comunidad sobre el proyecto

DIFERENCIAL

Pedagogía etnoeducativa transversal en todo el proyecto. Todas las reuniones comunitarias se realizan en español y wayunaiky.

Principio 5: Trabajar con ellos y no por ellos

II. ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

Posterior a la contextualización y al aval de las autoridades indígenas para iniciar acercamientos con la comunidad, se dió apertura el trabajo interdisciplinar e interinstitucional con la elaboración de un diagnóstico socio ambiental con enfoque participativo que vincula a toda la colectividad.

Con la elaboración del diagnóstico se se identificaron como principales problemáticas 1. La dificultad del transporte de agua para el consumo y 2. El inadecuado manejo de los residuos sólidos que afecta la salud de los habitantes, la flora y la fauna acuática y terrestre, incidiendo directamente en la baja densidad de turistas. Además se identificó como agravante la apropiación de costumbres como el entierro y quema de basuras, arrojarlas al mar o al suelo cerca de las especies nativas de árboles, afectándose el recurso aire, suelo y agua.

A partir de estos hallazgos, se implementaron mecanismos de participación comunitaria y diseño creativo de soluciones que dieron como resultado la necesidad de crear y/o complementar el Sistema de Recolección de Residuos al interior del Santuario Los Flamencos, pues si bien se cuenta con el servicio

público de INTERASEO S.A, sus vehículos solamente pueden circular por la vía principal, (Camarones – La Boca), ya que de ingresar hasta las comunidades del resguardo, por su diseño y capacidad, afectarían la flora, las líneas eléctricas y las rutas de acceso.

De otro lado, en el ámbito económico, se identificó la necesidad de fortalecer el oficio artesanal y propiciar el empoderamiento económico de la mujer wayúu, a través de la capacitación permanente en calidad e innovación, así como impulsar la asociatividad a pesar de los conflictos históricos entre las comunidades.

III. DIÁLOGO Y CONSENSO

A partir de los resultados del diagnóstico, se abrieron espacios de participación comunitaria para establecer conjuntamente los objetivos, las estrategias, metodologías y acciones necesarias para implementar el "Sistema de recolección de Residuos Sólidos", y el "Programa de Fortalecimiento del Oficio Artesanal".

ACUERDOS METODOLÓGICOS

Lográndose el acuerdo comunitario final, se definió el alcance del Sistema y las comunidades beneficiarias: Tocoromana, Guacima, Puerto Chentico, Loma Fresca, Los Cocos y Palaima.





Ref.: Taller disposición de residuos

Posteriormente, Pavimentos Colombia diseño con Parques Nacionales Naturales de Colombia (PNN), las autoridades indígenas y los líderes comunitarios las rutas de acceso para la recolección de residuos sólidos, y la ubicación de los puntos de acopio.

De forma complementaria se diseñó un estudio con el fin de calcular el volumen de residuos generados por la comunidad, de tal forma que el vehículo diseñado para el Sistema Complementario (Se eligió un vehículo tipo cuatri moto, por estar diseñado para terrenos escarpados, y además no altera la flora) pueda

transportar de acuerdo a sus capacidades técnicas o de carga.

Se definió que el vehículo ingrese a la comunidad, cargue los residuos en las viviendas y los lleve hasta las canastillas, para que sean luego recogidos por INTERASEO S.A, quedando libre su capacidad de carga para proceder con la siguiente comunidad.

En cuanto al Programa de Fortalecimiento del Oficio Artesanal, se concluyó en estos espacios de consenso la necesidad de fortalecer la trasmisión de conocimientos ancestrales, específicamente de la simbología wayúu,

pues en la segunda etapa se identificó la pérdida de memoria del significado de los kanas tejidos en las mochilas.

En ambos casos (Sistema de Recolección de Residuos y Fortalecimiento del Oficio Artesanal), se identificó la “asociatividad” como una estrategia necesaria para la implementación y sostenibilidad de los proyectos, en conjunto con Parques Nacionales de Colombia.

IV. IMPLEMENTACIÓN BASADA EN ORGANIZACIÓN COMUNITARIA

A partir de los acuerdos finales, la implementación se inició con la constitución legal de la *Asociación Ayanamajeshi Tomailou* como sujeto de la materialización del proyecto y representante de los intereses del Resguardo Perraptú.

Con este grupo de jóvenes se inició el proceso de educación ambiental a través de diversas estrategias pedagógicas como: jornadas de limpieza, capacitaciones grupales, reuniones interinstitucionales y



Ref.: Aprobación Rutas de Recolección



una segunda fase dedicada al reciclaje, con ejercicios prácticos de separación de residuos.

De otro lado, se sensibiliza a las mujeres sobre la importancia del cambio de trabajo ocupado recogiendo agua en la planta, por un tiempo de trabajo remunerado invertido en el tejido de mochilas.

En cuanto a la gestión de los residuos generados por los turistas, la comunidad estableció 10 puntos ecológicos (canecas con separación de residuos) para evitar la contaminación de las playas, restaurantes y zonas de avistamiento de flamencos. Lo que permitió durante el periodo del 2018 al 2020 la gestión de 896.8 toneladas de residuos, que dejaron de ser enterrados, quemados o arrojados al mar.

La implementación del sistema permitió múltiples beneficios como la generación de empleo para sus habitantes, la protección de los ecosistemas y una mejor experiencia para los turistas al ver el santuario limpio.



Ref.: Capacitación en Reciclaje - Loma Fresca

AUTOGESTIÓN Y ORGANIZACIÓN COMUNITARIA



Ref.: Construcción punto Ecológico

Ayanamajeshi Tomailou fue creada en el año 2016 con el apoyo de Pavimentos Colombia S.A.S y ha sido el logro más importante de este proyecto, pues a través de esta asociación se ha implementado el Sistema de Recolección de Residuos y en un largo plazo, se espera

la administración de otros servicios comunitarios que mejoren la calidad de vida.

Este grupo de jóvenes tuvo la oportunidad de compartir sus experiencias en el Cabo de la Vela, lo cual motivó a que este proyecto se replicara y fuera liderado por las comunidades wayúu que allí habitan.

La apropiación de este proyecto ha sido tal que, han obtenido recursos económicos de "Agency for International Development" (USAID), quien aportó en dólares americanos para la construcción de una ECA destinada a separar y clasificar los residuos generados dentro del Santuario la asociación es una de las venta y generación de ingreso, y hoy por hoy es uno de los invitados en las mesas de trabajo sectoriales que convoca la Gobernación de la Guajira y la Alcaldía de Riohacha, para discutir temas relacionados con el medio ambiente.

De otro lado, las artesanías han sido asociadas con el apoyo de Parques Nacionales de Colombia y recursos de la Unión Europea. Es así como han logrado participar en "Expoartesanías" en la ciudad de Bogotá, y otros espacios liderados por el Ministerio de Comercio como es el "Encuentro Nacional de Oficios", celebrado en Pasto Nariño.



El programa de Fortalecimiento al Oficio Artesanal se ha desarrollado con enfoque de género, promoviendo el empoderamiento económico de la mujer a través de la capacitación por parte de expertos de Artesanías de Colombia en calidad y técnica del tejido, obteniéndose como resultado las "Memorias de la Simbología Wayúu para la Recuperación del Conocimiento Ancestral".

Durante la pandemia, a la Asociación de artesanas recibió nuestro apoyo con la donación de hilos e insumos para activar su economía, y en general las comunidades del Santuario de Fauna y Flora los Flamencos y el Cabo de la Vela se beneficiaron con ayuda alimentaria durante la emergencia sanitaria por COVID-19.



RESULTADOS A PARTIR DE LOS ODS

EDUCACIÓN

- Dotación de equipamiento en 22 escuelas de básica primaria
- Capacitación en derechos de los niños, prevención del trabajo infantil y equidad de género
- Capacitación en formulación de proyectos y emprendimiento
- Capacitación sobre separación y aprovechamiento de residuos.



SANEAMIENTO Y SALUD

- Disminución de enfermedades infecciosas por consumo de agua contaminada
- Disminución de riesgos osteo musculares por cargas excesivas de agua
- Disminución de vectores por disposición inadecuada de residuos



PRESERVACIÓN DE LA FAUNA Y FLORA

- Incremento de avistamiento de flamencos (de 700 a 3.000 ejemplares)
- Construcción de 10 puntos ecológicos para los turistas
- Capacidad instalada para el Sistema de Recolección de residuos con 3 canastillas donadas por INTERASEO S.A y 1 vehículo de carga para la recolección de residuos donado por Pavimentos Colombia.



EMPREDIMIENTO Y EMPODERAMIENTO DE LA MUJER

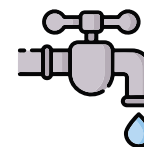
- Recuperación de la simbología wayúu
- Empoderamiento económico de la mujer con incremento del 20% en el ingreso familiar
- Mejoramiento de la técnica de tejido y calidad de artesanías
- Fortalecimiento de la Asociatividad con el diseño de una Casa Museo Wayúu para la venta de artesanías a turistas
- Participación en Ferias Nacionales para el fomento de la artesanía y economía indígena
- Optimización del tiempo para ejercer el oficio artesanal (3 a 5 horas día) con el servicio de transporte de agua domiciliario.



INDICADORES

Acceso al recurso hídrico

100%
De familias beneficiadas.



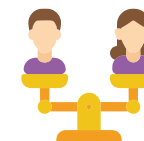
Capacitación y formación para el trabajo

350
Horas de capacitación



Equidad de género

40% de los integrantes de Ayanamajeshi Tomailou son mujeres



Aporte a la Asociatividad



Creación de "Asociación Ayanamajeshi Tomailou"
Capacitación y dotación de insumos a "Asociación Wale keru Tokoko"

Toneladas de residuos recogidos dentro del Santuario y dispuestos en relleno sanitario



2.800
Toneladas

Alianzas estratégicas



7 Organizaciones han participado en el proyecto



AGRADECIMIENTOS

A las autoridades indígenas, a cada una de las artesanas, docentes y madres, a la asociación Ayanamajeshi Toumailü, a las instituciones de gobierno que participaron y a las empresas privadas.

Presidencia Pavimentos Colombia S.A.S



PAVIMENTOS COLOMBIA S.A.S.



Pacto Global
Red Colombia



PRINCIPIOS PARA LA AUTOGESTION COMUNITARIA



Fotografía: Delia Jaramillo